

B. Huybrechts: "Investeringsfonds essentieel voor maritieme innovatie"

Interview, Scheepvaart

Dirk Diels 22 sep 2025 om 10:16



Bart Huybrechts, voormalig manager Maritime Campus Antwerp © ProMedia

Bart Huybrechts, economist en voormalig managing director van Maritime Campus Antwerp, was als partner bij venture capital-fonds Ninepointfive een drijvende kracht achter maritieme innovatie. In een interview met Flows pleit hij voor een sectorspecifiek investeringsfonds om de scheepvaart te verduurzamen.

De scheepvaart transporteert +80% van de wereldhandel, maar is met een CO₂-uitstoot van ruim een miljard ton per jaar – 3% van het mondiale totaal – een ecologische bottleneck. “De uitdaging is immens”, stelt Huybrechts. “Tegen 2050 moet ruim 2 triljard dollar aan schepen en 2 triljard dollar aan infrastructuur in havens worden vervangen door klimaatneutrale alternatieven.”

Technologieën rond propere brandstoffen zijn cruciaal, maar volgens het Maersk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping is maar zowat de helft marktrijp. “Die innovaties vragen enorme investeringen die moeilijker opschalen dan puur digitale oplossingen,” zegt Huybrechts. “Traditionele fondsinvesteerders haken af wegens ongekend is onbemand, zeker in de huidige, turbulente geopolitieke context.”

Strenge scheepvaartnormen, zoals de doelstelling van de [Internationale Maritieme Organisatie](#) (IMO) om de CO₂-uitstoot tegen 2030 met 40% te verminderen, en de kosten van het Europese emissiehandelssysteem (ETS), drijven de kosten van fossiele oplossingen op en creëren meer financiële ruimte voor propere alternatieven. “Het is een uitdaging om die hogere factuur te betalen,” legt Huybrechts uit. “Het zet een rem op investeringsplannen. Geopolitieke spanningen maken investeerders nog terughoudender om te investeren in duurzame scheepvaart.”

Investeringsfonds als motor

Huybrechts, die bij de Antwerpse venture-capitalist Ninepointfive het Tidal Fund vormgaf, ziet een sectorspecifiek investeringsfonds als dé oplossing. “Maritieme innovatie vraagt om zware investeringen in hardware en infrastructuur, zoals efficiëntere schepen of alternatieve brandstoffen.” Hier ligt een fundamenteel verschil met het klassieke ecosysteem van digitale bedrijven die apps ontwikkelen en bedrijven verder digitaliseren. “In de maritieme industrie kunnen start-ups en scale-ups alleen de schaal van de internationale markt niet aan. Grote spelers zoals [Cargill](#), [Maersk](#) of [CMB.Tech](#) zijn nodig om kennis te delen en innovaties naar de markt te brengen”, aldus Huybrechts.

Zonder de drie C's blijft de maritieme sector achter

Succesvolle maritieme innovatie, zo leert zijn ervaring als managing director bij [Antwerp Maritime Campus](#), steunt op drie onderling verweven pijlers. "Er is nood aan een Campus voor R&D met testfaciliteiten en labs, een sterke Community moet maritieme topbedrijven, kennisinstellingen en nieuwe ondernemers verbinden en een Capital Fund moet de broodnodige nieuwe technologieën versnellen. Zonder deze drie C's blijft de maritieme sector achter," waarschuwt Huybrechts.

Randvoorwaarden voor succes

Een succesvol maritiem investeringsfonds hanteert strenge investeringsvereisten. Het moet passen binnen Europese regels zoals de DNSH (do no significant harm)-principes, die negatieve milieu-impact uitsluiten. Innovaties moeten schaalbaar zijn, van testfase tot brede toepassing. En vaak is een mix van publieke subsidies en private investeringen nodig om risico's te spreiden. "Alleen zo maak je duurzame projecten aantrekkelijk," stelt hij.

Zelfs binnen bestaande maritieme fondsen gaat slechts 10-20% naar hardware-innovaties

Toch is de realiteit weerbarstig. Fondsen zoals Tidal Fund en het Amerikaanse Zero Wake Fund vinden in het huidige investeringsklimaat niet het nodige kapitaal omwille van de wereldwijde rem op risico-investeringen, de dominantie van digitaal en AI, en de angst van hardware-investeringen in 'nieuwe' sectoren zoals de maritieme. "Zelfs binnen bestaande maritieme fondsen gaat slechts 10-20% naar hardware-innovaties," zegt Huybrechts. "Dat moet anders voor net zero in 2050."

Lichtpunten en kansen

Ondanks de uitdagingen zijn er succesverhalen. Fondsen zoals Motion Ventures in Singapore en TMV in de VS richten zich op niches zoals slimme havens, duurzame brandstoffen en cybersecurity voor schepen. Huybrechts: "Een maritiem investeringsfonds moet focus kiezen en sterke industriële partners betrekken." Het EU Innovation Fund, met 40 miljard euro tot 2030, biedt kansen, maar vereist naadloze afstemming met private investeringsmiddelen. "Die koppeling van publieke met private middelen is essentieel om fondsen zoals Tidal echt van de grond te krijgen."

De economische kansen zijn enorm. Volgens het EU Blue Economy Report genereerde de blauwe economie in 2023 al 263 miljard euro aan toegevoegde waarde, met een groeipotentieel naar 1,4 biljoen euro in duurzame segmenten. "Een krachtig verhaal, maar industrie, financiële en publieke investeerders moeten samenwerken om er iets van te maken," zegt Huybrechts.

Samenwerking als sleutel

Hij pleit voor hechte samenwerking tussen overheden, havenautoriteiten en publieke investeerders – SFPIM en PMV in België – om met private investeerders een fonds op te tuigen met Europese en mondiale focus. "Door experts in scheepvaart en financiën te koppelen, kunnen start-ups sneller naar de markt."

Volgens Huybrechts moet de Europese scheepvaart haar historische traditie nu waarmaken. "Met 40% van de wereldvloot in Europese handen heeft het bedrijfsleven een unieke positie om de scheepvaart te verduurzamen. Dit is een historische kans. Een maritiem ecosysteem dat innovatie aanjaagt, creëert banen, versterkt de economie en bouwt veerkracht op tegen

geopolitieke schokken. Maar zonder een krachtig investeringsfonds voor noodzakelijke, nieuwe technologie blijft het bij ambitie”, besluit Huybrechts.



Bart Huybrechts, voormalig managing director Maritime Campus Antwerp (c) ProMedia

DEEL DIT ARTIKEL